

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD



1 OCAK – 31 MART 2018 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

---

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İÇİNDEKİLER**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....	5
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER .....	11
6. İNSAN KAYNAKLARI .....	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER .....	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	13
9. FİLO DURUMU.....	15
10. FİNANSAL DURUM.....	16
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....	17
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER.....	18

---

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2016 yılında terör olayları sebebiyle olumsuz etkilenen global havacılık sektörü 2017 yılında güvenlik endişelerinin azalmasını takiben yolcu talebinde artış ile birlikte toparlanmaya başlamıştır. Türk Hava Yolları talep artışının yarattığı olumlu ortam ile birlikte uyguladığı maliyet azaltıcı önlemler ve aktif kapasite yönetimi sayesinde 2017 yılını nakit üretme becerisini işaret eden rekor EBITDAR rakamı ile kapatmış ve yıl içerisinde doluluk oranlarında art arda rekorlar kırmıştır. 2017 yılında yaşanan bu olumlu gelişmeler 2018 yılının ilk çeyreğini de etkilemiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde global yolcu talebi %9,5 büyüme kaydetmiş ve bu büyümenin 2018 yılının diğer dönemlerinde de devam etmesi beklenmektedir. Bu güçlü talep artışının yanı sıra global havacılık kapasitesi %6,4 artış göstermiş olup, doluluk oranı 2,3 puan yükselmiştir. Türk Hava Yolları global havacılık sektörüne kıyasla daha iyi performans göstermiş; yolcu talep artışı %25, kapasite artışı %15 ve doluluk oranı 6.5 puan gelişme göstermiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'ye gelen turist sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %35 artarak 5 milyonu aşmıştır. Türk Hava Yolları'nın bu dönemde taşıdığı yolcu sayısı ise geçen yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında %29 artarak 17 milyon yolcuya yaklaşmıştır.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki başarısını kargo taşımacılığında da devam ettirmektedir. Ortaklık, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu yılda da sürdürmeyi başarmış, 2018 yılının ilk çeyreğinde geçen yıla göre taşınan kargoyu %38, kargo gelirini ise %52 arttırmıştır. Kargo taşımacılığına verdiği önemi her geçen gün arttıran Türk Hava Yolları, kargo filosunu yolcu filosu ile orantılı olarak büyütmeyi planlamaktadır. Bu doğrultuda, filosuna katacağı yeni kargo uçakları ile dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

Türk Hava Yolları, 2017 yılı içerisinde imza attığı çarpıcı iletişim çalışmalarına 2018 yılında da hız kesmeden devam etmiştir. 2018 yılında ilk reklamını Ocak ayında Dr. Mehmet Öz'ün rol aldığı "Beş Duyu" ile yapmıştır. Sponsoru olduğu uluslararası spor organizasyonları, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ve diğer çeşitli sponsorluklar ile hem Türk Hava Yolları'nın marka imajını desteklemiş, hem de Türkiye'nin tanıtımını en doğru biçimde yaparak Türkiye turizminin gelişmesine katkı sağlamıştır. Dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu ünvanına sahip olan Türk Hava Yolları, 2018 yılında açtığı ve açmayı planladığı yeni hatlarla bu ünvanını ilerleyen yıllarda da koruyacağını altını çizmektedir. Geniş uçuş ağı ve genç filo yapısı verilen uçak siparişleri ile daha da güçlenecek ve rekabetin yoğun olduğu havacılık sektöründe Türk Hava Yolları'na önemli bir avantaj sağlayacaktır.

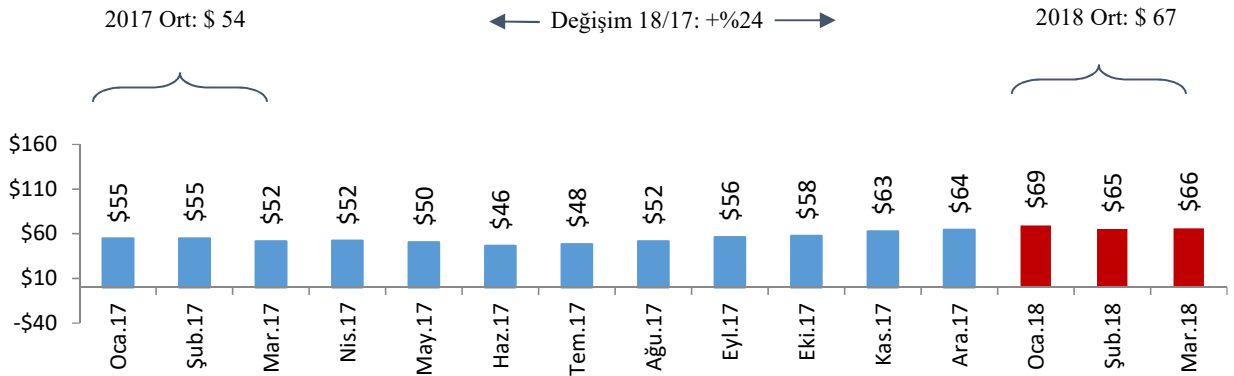
**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018(*)</u>
<b><u>Havayolu Sektörü Gelir/Gider</u></b>						
<b>GELİRLER (milyar \$)</b>	<b>720</b>	<b>767</b>	<b>721</b>	<b>709</b>	<b>754</b>	<b>824</b>
Yolcu Geliri	539	541	514	502	532	581
Kargo Geliri	60,7	62,4	52,3	47,5	54,5	59,2
<b>Trafik</b>						
Yolcu Km Gelişimi (ÜYK) %	5,2	5,7	7,3	7,4	7,5	6,0
Kargo Ton Km Gelişimi (ÜKTK) %	0,6	4,8	1,5	3,8	9,3	4,5
<b>OPERASYONEL GİDERLER (milyar \$)</b>	<b>695</b>	<b>725</b>	<b>661</b>	<b>644</b>	<b>691</b>	<b>757</b>
Akaryakıt	230	224	174	132	130	156
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	33,2	30,9	26,4	20,6	18,8	20,5
Akaryakıt dışı giderler	464	501	486	511	561	602
<b>OPERASYONEL KAR (milyar \$)</b>	<b>25,3</b>	<b>41,7</b>	<b>59,8</b>	<b>65,2</b>	<b>62,6</b>	<b>66,9</b>
Operasyonel Kar Marjı (%)	3,5	5,4	8,3	9,2	8,3	8,1
<b>NET KAR (milyar \$)</b>	<b>10,7</b>	<b>13,7</b>	<b>35,9</b>	<b>35,3</b>	<b>34,5</b>	<b>38,4</b>
Net Kar Marjı (%)	1,5	1,8	5,0	5,0	4,6	4,7

(\*) IATA tarafından yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.

(Kaynak: IATA Airline Industry Economic Performance, December 2017)

**Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)**



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

<b>AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>1Ç'17</b>	<b>1Ç'18</b>
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	2,997	2.673	2866	591	804
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4,272	4693	4847	1003	1.221
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	701	570	591	589	659
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-30%	-19%	4%	0%	12%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	30%	26%	28%	27%	29%

**2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri web sitesi olan [investor.turkishairlines.com](http://investor.turkishairlines.com) internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 31 Mart 2018 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

<b>Hissedar</b>	<b>Nominal Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Sermaye Oranı (%)</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Oy Hakkı (%)</b>
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
<b>TOPLAM</b>	<b>1.380.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>138.000.000.000</b>	<b>100,00</b>

C Grubu hisse T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla Ortaklığın üç adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye

**Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.** 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 7.465'e ulaşmıştır.

**THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.** Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 31 Mart 2018 itibarıyla şirkette 51 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

**THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.** Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları başta olmak üzere ve ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere %100 hissesi Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı'na ait 50 bin lira nakit sermayeli THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme Anonim Şirketi unvanlı şirketin kurulmasına karar verilmiş olup, söz konusu şirket İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce 15 Kasım 2017 tarihinde tescil edilerek kurulmuştur.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Dolaylı İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	%50	-	Türkiye
THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş.	İkrım Hizmetleri	%50	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	%50	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	%50	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%45	%5	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%30	%20	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%49	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%40	Türkiye
Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	%30	-	Türkiye

**Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)** %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 31 Mart 2018 itibarıyla 19 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 31 adet uçağı ile de 23 yurt içi ve 29 yurt dışı olmak üzere 61 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 2.791'dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 31 Mart 2018 itibarıyla Almanya içi 10, yurt dışında ise 18 noktaya 11 adet Boeing 737-800 ve 7 adet A330 tipi uçak ile hizmet vermektedir. SunExpress Almanya'da çalışan personel sayısı 1.302'dir.

**THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)** Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2018 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 4.092'dur.

**TGS Yer Hizmetleri A.Ş.** 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 31 Mart 2018 itibarıyla yurtiçinde 8 meydanda Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 10.706 kişi istihdam etmektedir.

**THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.** her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 31 Mart 2018 itibarıyla toplam personel sayısı 457'dir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.** 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 31 Mart 2018 itibarıyla şirkette 88 kişi istihdam edilmektedir.

**TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş** için Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde 09.05.2011 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2018 itibarıyla şirkette 163 kişi istihdam edilmektedir.

**Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center)** İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Mart 2018 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 339'dur.

**Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi** 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarım hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 42'dir.

**Vergi İade Aracılık A.Ş.** Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 31 Mart 2018 itibarıyla şirkette 21 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

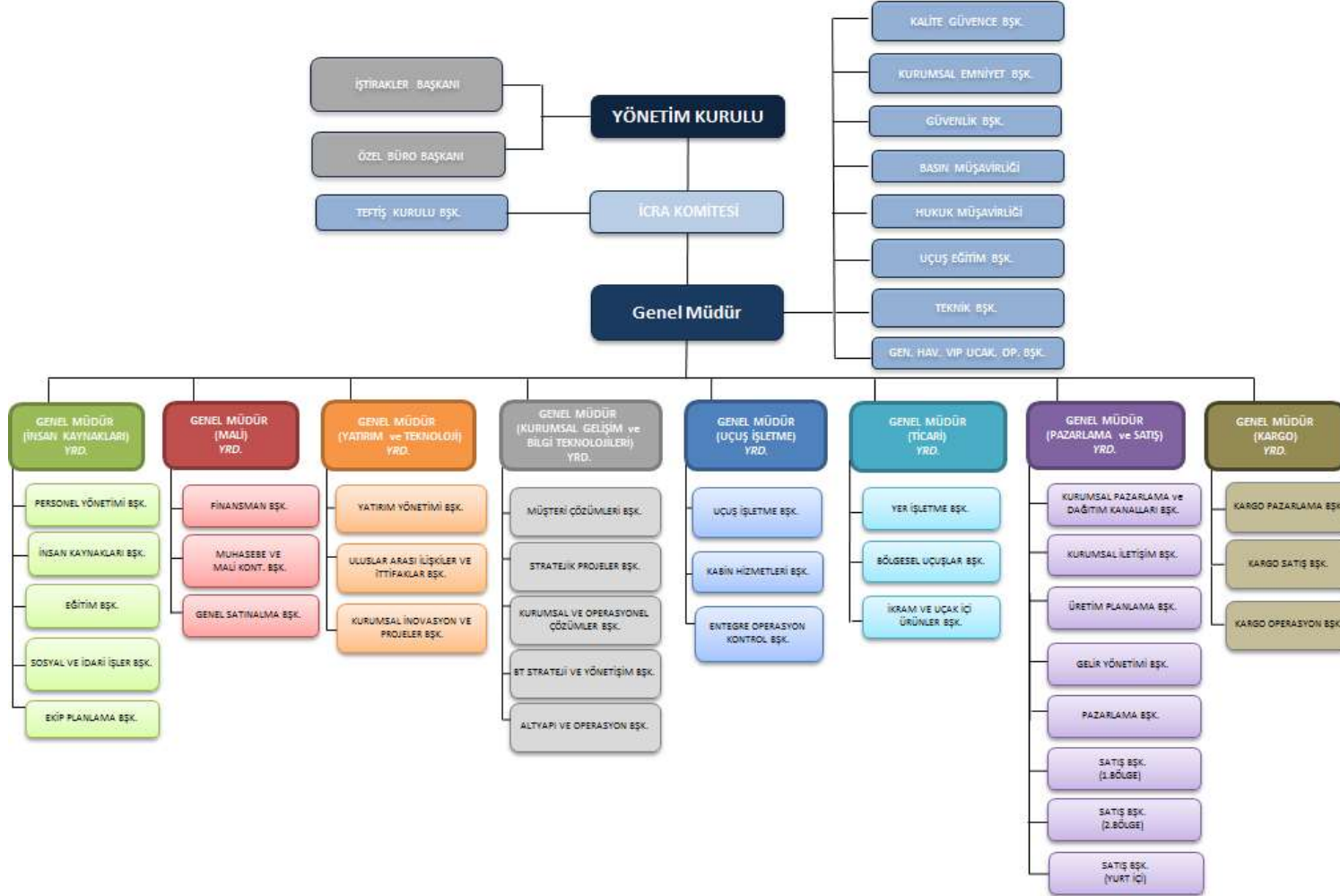
**3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME**

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 121'e ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2018 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

**YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2018 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

<b>M. İlker AYCI</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
<b>Bilal EKŞİ</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Genel Müdür
<b>İsmail Cenk DİLBEROĞLU</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
<b>İsmail GERÇEK</b>	: Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Prof. Dr. Mecit EŞ</b>	: Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Orhan BİRDAL</b>	: Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Ogün ŞANLIER</b>	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Arzu AKALIN</b>	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>M. Muzaffer AKPINAR</b>	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinden ulaşılabilir.  
(<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

**KOMİTELER**

**Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar  
Üye: Ogün Şanlıer

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Başkan: Arzu Akalın  
Üyeler: Orhan Birdal, İsmail Gerçek, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan: Ogün Şanlıer  
Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5. ÜST YÖNETİCİLER**

Ortaklığın 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Levent Yılmaz	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	30.11.2015	Hava Harp Okulu, Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

**6. İNSAN KAYNAKLARI**

31 Mart 2017 tarihi itibari ile 23.868 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla %2 artarak 24.291 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2017	31.03.2017	31.03.2018	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	4.509	4.445	4.518	2%
Kabin Memuru	9.798	9.740	9.924	2%
Uçak Bakım Teknisyeni	71	76	68	-11%
Yurtdışı Personel	3.191	3.191	3.226	1%
Yurtiçi Personel	6.506	6.232	6.555	5%
<b>TOPLAM</b>	<b>24.075</b>	<b>23.868</b>	<b>24.291</b>	<b>2%</b>

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER****Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımızca, pazar koşullarına bağlı olarak, Gambiya'nın başkenti Banjul'a, Fas'ın Marakeş şehrine, İtalya'nın Palermo şehrine, Komorlar Birliği'nin başkenti Moroni şehrine tarifeli seferler başlatılmasına karar verilmiştir.

**Kargo Uçak Alımı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, 2018 yılı ve sonrası kargo uçağı ihtiyacının temini kapsamında 1 adet A330-200F kargo uçağının DVB Bank SE firmasından satın alınmasına karar verilmiştir.

**Geniş Gövde Uçak Alımı**

İlgi: 22.09.2017 ve 05.01.2018 tarihli Özel Durum Açıklamalarımız

Ortaklığımız Yönetim Kurulu, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında 2019 yılında 6 adet, 2020 yılında 14 adet, 2021 yılında 10 adet, 2022 yılında 12 adet, 2023 yılında 11 adet ve 2024 yılında 7 adet olmak üzere, 50 adedi kesin ve 10 adedi opsiyon olmak üzere toplamda 60 adet geniş gövde uçak satın alınmasına karar vermiştir. Buna göre, Boeing firmasından 25 adet kesin, 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet B787-9 tipi yolcu uçağı ve Airbus firmasından 25 adet kesin, 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 tipi yolcu uçağı satın alınacaktır.

**2018 Bütçe**

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca kabul edilen konsolide olmayan 2018 yılı bütçesi çerçevesinde Ortaklığımızın 2018 yılı hedef ve beklentileri aşağıdaki gibidir:

**Trafik Gelişimi**

- 2018 yılında iç hatlarda 33 milyon; dış hatlarda 41 milyon olmak üzere toplam 74 milyon yolcu taşınması hedeflenmektedir.
- Türkiye'de %10, Orta Doğu'da %9, Avrupa'da %6, Uzak Doğu'da %6, Amerika'da %4, Afrika'da %3 kapasite artışı gerçekleştirerek toplamda %5-%6 artışla yaklaşık 183 Milyar AKK seviyelerine ulaşılması planlanırken, yolcu doluluk oranının %79-%80 aralığında olması beklenmektedir.
- 2018 yılında %21 artış ile 1.3 milyon ton kargo taşınması hedeflenmektedir.

**Finansal Gelişim (Solo)**

- 2018 yılında toplam akaryakıt tüketiminde %9 artış öngörülmektedir.
- 2018 yılı hedge dahil ortalama jet yakıtı maliyetinin ton başına 633 USD olması beklenmektedir.
- Yaklaşık 11,8 Milyar USD tutarında satış geliri elde edilmesi hedeflenmektedir.
- Yakıt hariç birim giderlerde %3-%5 arasında artış beklenmektedir.
- Solo EBITDAR marjının %21-%22 arasında, konsolide EBITDAR marjının ise %23-%24 arasında olması hedeflenmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**8. TRAFİK SONUÇLARI**

2018 Ocak-Mart trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2017	2018	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	97.523	113.152	16,0%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	36.412.645	41.713.777	14,6%
Ücretli Yolcu Km ('000)	26.945.576	33.584.210	24,6%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	74,0%	80,5%	6,5 pt
Yolcu Sayısı	13.037.858	16.747.704	28,5%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	4.265.911	5.251.224	23,1%
Kargo + Posta (Ton)	227.045	312.456	37,6%
Uçak Sayısı	337	327	-3,0%
Koltuk Kapasitesi	67.000	65.016	-3,0%
Uçulan Nokta	297	302	1,7%
Uçulan Km ('000)	176.778	199.829	13,0%
Uçulan Saat	290.880	333.177	14,5%
Utilizasyon*	10:37	11:28	8,0%

\* 2017/303 uçak - 2018/320 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	2017	2018	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	42.394	51.885	22,4%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	4.597.975	5.682.083	23,6%
Ücretli Yolcu Km ('000)	3.705.446	4.824.495	30,2%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	80,6%	84,9%	4,3 pt
Yolcu Sayısı	5.874.564	7.710.385	31,3%
Kargo + Posta (Ton)	13.392	18.366	37,1%
Uçulan Km ('000)	26.342	32.378	22,9%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	YURT DIŞI		
	2017	2018	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	55.129	61.267	11,1%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	31.814.670	36.031.694	13,3%
Ücretli Yolcu Km ('000)	23.240.129	28.759.715	23,8%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	73,0%	79,8%	6,8 pt
Yolcu Sayısı	7.163.294	9.037.319	26,2%
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	2.897.383	3.786.095	30,7%
Kargo + Posta (Ton)	213.653	294.091	37,6%
Uçulan Km ('000)	150.437	167.451	11,3%

**I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak – Mart 2018 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni bir tarifeli sefere başlanmamıştır.

**II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:**

Ocak – Mart 2018 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferler başlamıştır:

<u>Uçuş Noktası</u>	<u>Sefer Başlama Tarihi</u>
FREETOWN - Sierra Leone	24.02.2018
SEMERKANT-Özbekistan	16.03.2018

**III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri**

Ocak-Mart 2018 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	412	237	50.581
Charter (Özel Kira)	200	131	26.520
Hac-Umre	-	1.714	209.528

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**IV. AnadoluJet Uçuşları:**

Tarifeli ve ilave seferler	1Ç'17	1Ç'18	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	2.529	3.865	%53
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	2.145	2.922	%36
Doluluk Oranı (%)	77,5	84,8	+7,3 pt

- Ocak-Mart 2018 dönemi AnadoluJet filosunda 37 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 19 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 18 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet Ocak-Mart 2018 döneminde Esenboğa merkezli 19 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 15 uçaklık operasyon icra etmektedir.
- Ocak-Mart 2017 döneminde toplam 42 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak-Mart 2018 döneminde 41 noktaya uçmuştur. Ocak-Mart 2018 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 33, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 30, çapraz hat sayısı 5 olmuştur.
- Ocak-Mart 2018 dönemi, 2017'ye göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda % 31 , İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda %35 AKK artışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK artışı % 36 olmuştur.
- Ocak-Mart 2018 döneminde 84,8% doluluğa ulaşılmıştır.

**9. FİLO DURUMU**

31.03.2018	Tip	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Toplam
<b>Geniş Gövde</b>	A330-200	2	3	11	4.122	10,5	16
	A330-300		29	8	10.807	4,2	37
	A340-300	4			1.332	20,0	4
	B777-3ER		27	6	11.670	4,4	33
	<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>59</b>	<b>25</b>	<b>27.931</b>	<b>6,1</b>	<b>90</b>
<b>Dar Gövde</b>	B737-900ER		15		2.355	4,8	15
	B737-800	25	42	20	14.227	9,7	87
	B737-700			1	124	12,1	1
	A319-100		6	1	924	7,4	7
	A320-200	5	7	10	3.504	11,1	22
	A321-200		62	6	12.360	5,8	68
	B737-800 WL			19	3.591	12,3	19
	<b>Toplam</b>	<b>30</b>	<b>132</b>	<b>57</b>	<b>37.085</b>	<b>8,5</b>	<b>219</b>
<b>Kargo</b>	A330-200F		9			4,3	9
	B777F		2			0,3	2
	Wet Lease			7		22,7	7
	<b>Toplam</b>		<b>11</b>	<b>7</b>		<b>11,0</b>	<b>18</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>36</b>	<b>202</b>	<b>89</b>	<b>65.016</b>	<b>8,0</b>	<b>327</b>

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**10. FİNANSAL DURUM**

**ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)**

	<b>31 Mart 2018</b>	<b>31 Mart 2017</b>
<b><u>VARLIKLAR</u></b>		
Dönen Varlıklar	15.227	13.699
Duran Varlıklar	57.902	54.948
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>73.129</b>	<b>68.647</b>
<b><u>KAYNAKLAR</u></b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.453	16.209
Uzun Vadeli Yükümlülükler	33.602	32.267
Özkaynaklar	20.074	20.171
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>73.129</b>	<b>68.647</b>
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,73	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,27	0,29

**ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)**

	<b>1 Ocak – 31 Mart 2018</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2017</b>
Hasılat (net)	10.532	7.310
Brüt Kar	1.588	403
Esas Faaliyet Karı	156	(664)
Vergi Öncesi Kar	(386)	(1.716)
<b>Net Dönem Kar/Zarar</b>	<b>(314)</b>	<b>(1.421)</b>
<b>Hisse Başına Kazanç (Kr)</b>	<b>(0,23)</b>	<b>(1,03)</b>

**ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)**

	<b>31 Mart 2018</b>	<b>31 Mart 2017</b>
<b><u>VARLIKLAR</u></b>		
Dönen Varlıklar	3.857	3.631
Duran Varlıklar	14.662	14.566
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>18.519</b>	<b>18.197</b>

---



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KAYNAKLAR**

Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.924	4.297
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.509	8.554
Özkaynaklar	5.086	5.346
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>18.519</b>	<b>18.197</b>
Borçlar / Aktifler Oranı	0,73	0,71
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,27	0,29

**ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)**

	<b>1 Ocak - 31 Mart 2018</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2017</b>
Hasılat (net)	2.763	1.980
Brüt Kar	416	117
Esas Faaliyet Karı	41	(172)
Vergi Öncesi Kar/Zarar	(107)	(454)
<b>Net Dönem Kar/Zarar</b>	<b>(86)</b>	<b>(373)</b>
<b>Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)</b>	<b>(0.06)</b>	<b>(0.27)</b>
<b>EBITDAR</b>	<b>528</b>	<b>263</b>
<b>EBITDA</b>	<b>329</b>	<b>101</b>
<b>EBIT</b>	<b>60</b>	<b>(156)</b>
EBITDAR Marjı	%19,1	%13
EBITDA Marjı	%11,9	%5,1
EBIT Marjı	%2,2	(%7,9)
Esas Faaliyet Kar Marjı	%2,3	(%8,7)
Net Kar Marjı	(%3,1)	(%18,8)

**11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI**

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “2009-2023 Filo Projeksiyonu” ve “2012-2020 Dönemi Filo Planı” kapsamında siparişi verilen uçakların sayısı ve teslim yılları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

9 Mart 2018 tarihinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, geniş gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında, Airbus firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam 30 adet A350-900 uçağı, Boeing firmasından 25 adet kesin 5 adet opsiyon olmak üzere toplam B787-9 uçağı satın alınmasına karar verilmiş olup, uçakların 2019-2023 yılları arasında teslim alınması planlanmaktadır.

Ocak-Mart 2018 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2018 sonunda 90 adet çift koridorlu, 219 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 18 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

		2011-2023 Uçak Alımları														
		Teslim Edilen								Teslim Edilecek						
	Tip	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Toplam	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam
Geniş Gövde	A350-900											5	4	8	8	25
	B787-9										6	9	6	4		25
	A330-300	3	3	2	6	7	5		26							
	B777-3ER	7			4	7	6	1	25							
<b>Toplam</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>51</b>		<b>6</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5			15							
	B737-9 MAX									5	5					10
	B737-800	2	2	6	10		20		40							
	B737-8 MAX									7	12	19	15	12		65
	A321	8	7	9		13	10		47							
	A321 NEO									3	18	18	20	18	15	92
	A319	6							6							
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>30</b>		<b>108</b>	<b>10</b>	<b>35</b>	<b>42</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>167</b>	
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	1	8							
	B777F							2	2	3						3
	<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>3</b>						<b>3</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>33</b>	<b>43</b>	<b>4</b>	<b>169</b>	<b>13</b>	<b>41</b>	<b>56</b>	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>220</b>	

### KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ortaklıkça 14.07.2009 tarih ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar” çerçevesinde temin edilmiş olan 99256 sayılı Teşvik Belgesi kapsamında 31.05.2010 tarihinden itibaren 13.267.897.367 TL tutarında uçak yatırımı yapılmıştır. Söz konusu yatırım tutarı üzerinden %20 oranında hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar, KVK'nın 32/A maddesi uyarınca ilgili uçaklardan elde edilecek kazanç kurumlar vergisi %50 oranında indirimli uygulanacaktır.

Ortaklıkça söz konusu yatırım teşvik belgesi kapatılmış olup; 01.12.2014 tarihinden itibaren yapılması planlanan uçak yatırımları için 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı” kapsamında %15 yatırım katkı oranı öngören yeni bir teşvik belgesi temin edilmiştir. Buna göre yeni belge kapsamında gerçekleştirilecek yatırım tutarının %15'ine ulaşıncaya kadar, KVK'nın 32/A maddesi uyarınca ilgili uçaklardan elde edilecek kazanç kurumlar vergisi %50 oranında indirimli uygulanacaktır.

## 12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu'nca, uçak müsaitliğine bağlı olarak, Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan ve Luxor, Rusya'nın Krasnodar, Voronej, Samara ve Mahaçkale,Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Meksika'nın Mexico City, Fransa'nın Nantes, Endonezya'nın Denpasar, Gambiya'nın başkenti Banjul, Komorlar Birliği'nin başkenti Moroni,Fas'ın Marakeş ve İtalya'nın Palermo şehirlerine tarifeli yolcu seferler başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından ile sağlanacak transfer yolcu artışı

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir.